



L'Accademia  
*di Morri Rossetti & Franzosi*

---

# Offerta formativa Legal 2026

---

I nostri servizi di aggiornamento normativo

## La nostra proposta di aggiornamento legal riguarda i seguenti ambiti:



**Data Protection**



**Anticorruzione**



**TMT**



**Salute, sicurezza  
e ambiente**



**Intelligenza Artificiale**



**Supply chain**



**Proprietà Industriale  
e Intellettuale**



**Trust**



**D.Lgs. 231/01**



**Appalti pubblici e  
Concessioni**



**Whistleblowing**

## Il nostro approccio

Caratteristica distintiva dei nostri corsi di aggiornamento è il loro **approccio eminentemente pratico**, basato sull'esperienza dei relatori: i partecipanti hanno modo di apprendere non solo la teoria, ma anche come applicarla efficacemente nel contesto specifico della loro organizzazione. Inoltre, incoraggiamo un dialogo aperto e costruttivo, dove domande specifiche e sfide organizzative dei partecipanti possono essere esplorate e risolte insieme, rendendo questi corsi non solo un'esperienza formativa, ma anche un'opportunità di crescita e adattamento diretto alle esigenze aziendali.

## Sistema FLEXI & Multimedia



Lezioni **in presenza** o in **videoconferenza**, con invio preliminare dei materiali per aumentare l'efficacia e stimolare l'approfondimento.



È possibile **adeguare i contenuti** in relazione alle necessità dell'Azienda che ha richiesto il corso.



La **durata** di ogni corso può essere calibrata **in funzione del grado di approfondimento** che ogni Azienda ritiene funzionale alle proprie esigenze.



Al termine di ogni corso è previsto un momento di **confronto su casi pratici**, dubbi ed eventuali domande, con il rilascio di un attestato di frequenza o di un attestato al superamento di un test, a seconda delle esigenze aziendali.



Il nostro team di esperti è a disposizione per elaborare una **proposta formativa personalizzata**, sulla base della specifica realtà aziendale.



I corsi possono essere erogati a **tutto il personale aziendale**. Il contenuto di ogni modulo, infatti, può essere adattato in modo da soddisfare le specifiche esigenze aziendali, quali, ad esempio, la necessità di accrescere o aggiornare il livello di conoscenza di tutto il personale su una specifica tematica trasversale (anche in un'ottica di accountability), o consentire a funzioni aziendali specializzate di aggiornare o approfondire le proprie competenze.



Ove necessario, è previsto un **pre-assessment** volto a comprendere meglio le peculiarità dell'organizzazione aziendale e a elaborare una proposta formativa che sia realmente utile e ritagliata sulle esigenze di ogni cliente.



I nostri corsi di formazione sono progettati per fornire ai partecipanti una **conoscenza approfondita delle tematiche** legali connesse alle peculiarità della società richiedente. L'**approccio tailor-made** garantisce che la formazione sia anche un'occasione di consulenza, che fornisce ai partecipanti gli strumenti necessari per applicare le conoscenze acquisite al loro business.

The background of the slide is a photograph of a construction site at sunset. Several tower cranes are visible against a dark, orange-hued sky. The silhouettes of buildings under construction are visible in the foreground and middle ground. The overall atmosphere is industrial and dramatic.

L'Accademia  
*di Morri Rossetti & Franzosi*

# Appalti pubblici e Concessioni

---

## Introduzione

Data l'importanza strategica degli appalti pubblici per le aziende in termini di potenziale sviluppo e di espansione del business, risulta fondamentale avere una chiara comprensione delle **procedure** e degli **adempimenti** richiesti per partecipare con successo alle **gare d'appalto** rispettando le normative vigenti (visto anche il complesso quadro normativo in continua evoluzione e non sempre di facile applicazione).

Per soddisfare le esigenze di formazione continuativa nel campo degli appalti pubblici, presentiamo, pertanto, un mini corso di **aggiornamento modulare**, strutturato su **4 incontri** dal taglio fortemente **pratico** e **dinamico**, ideale per le aziende che già operano sul mercato o intendano approcciarsi per la prima volta a una gara d'appalto.

Il programma si basa sul naturale ciclo di vita di un appalto pubblico e offre all'operatore economico una **panoramica completa e perfettamente calibrata** sulle proprie **esigenze aziendali e professionali**, nonché sull'**ottimizzazione delle risorse**.

## A chi è rivolto

- Project Manager;
- Responsabili di Commessa;
- Direttori Tecnici;
- Area Legale;
- Area Amministrativa;
- Personale forze armate e dipendenti pubblici;
- Tutto il personale aziendale coinvolto nella gestione e partecipazione a gare d'appalto.

## Obiettivi formativi

- Comprendere la normativa di settore e la sua applicazione rispetto alle differenti fasi, dalla programmazione alla partecipazione, fino all'esecuzione;
- Fornire la più recente interpretazione giudiziale circa l'adempimento degli obblighi di gara;
- Comprendere i limiti e/o le potenzialità di ulteriore sviluppo;
- Gestire l'esecuzione del contratto e un eventuale contenzioso: accesso agli atti, revisione prezzi, varianti.

## Moduli e argomenti

### 1 – Come approcciarsi alla gara d'appalto

#### ❑ I principi di derivazione europea

**Argomenti:** la scelta del nuovo codice dei contratti pubblici di sancire espressamente i principi di derivazione europea e potenziali risvolti concreti.

#### ❑ La scelta della procedura di gara

**Argomenti:** soglie di rilevanza europea: differenza tra contratti sotto soglia e sopra soglia. Procedura aperta, ristretta e negoziata: giurisprudenza;

#### ❑ La copertura finanziaria

**Argomenti:** il bilancio di previsione e sussistenza dell'impegno contabile registrato

#### ❑ Accordo quadro

**Argomenti:** funzionamento e utilizzo per appalti di beni e servizi caratterizzati da standardizzazione;

#### ❑ Documentazione di gara

**Argomenti:** determina a contrarre, Disciplinare di gara, Capitolato speciale d'appalto, Schema di contratto, DUVRI (Documento Unico Valutazione Rischi Interferenziali), Patto di integrità e documenti tecnici.

#### ❑ Analisi del Bando di Gara

**Argomenti:** come leggere e interpretare correttamente il bando di gara alla luce delle ultime sentenze. Le clausole escludenti e l'onere di immediata impugnazione.

### 2 – Fase della redazione dell'offerta

#### ❑ Modalità di partecipazione

**Argomenti:** la partecipazione in forma singola o l'utilizzo del Raggruppamento Temporaneo di imprese, con specifico riferimento alle figure dell'avvalimento, del subappalto e del distacco del personale.

## ❑ Autodichiarazioni e Requisiti di partecipazione

**Argomenti:** elenco dei documenti da presentare, come il Documento di Gara Unico Europeo (DGUE), certificati di regolarità contributiva e fiscale, affidabilità tecnico-operativa ed economico-finanziaria.

## ❑ Documentazione antimafia

**Argomenti:** informazione e autocertificazione antimafia. Quando è obbligatoria l'iscrizione alle white list prefettizie? La parola al Consiglio di Stato.

## ❑ Strategie di Offerta

**Argomenti:** elementi pratici di formulazione dell'offerta: differenza tra criterio del prezzo più basso e criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

## ❑ Garanzie

**Argomenti:** importanza delle garanzie bancarie o assicurative a copertura delle obbligazioni assunte con l'offerta. Quali fasi copre la garanzia provvisoria? Plenaria 7/2022.

## 3- Esecuzione e conclusione della gara

### ❑ Diverse fasi della Gara

#### Argomenti:

- Presentazione delle offerte: raccolta delle offerte da parte degli operatori economici e verifica della documentazione amministrativa e tecnica presentata;
- Valutazione delle offerte: nomina della commissione di gara e valutazione delle offerte tecniche ed economiche secondo i criteri stabiliti nel bando;
- Eventuale verifica di anomalia dell'offerta;
- Fase dell'aggiudicazione: proposta di aggiudicazione alla migliore offerta e aggiudicazione definitiva;
- Stipula del contratto: redazione, pubblicazione del contratto e avvio dell'esecuzione.

### ❑ Conclusione del contratto

**Argomenti:** collaudo delle opere e dei servizi eseguiti, verifica finale e chiusura del contratto.

- ❑ **Strumenti di supporto:** gare telematiche e utilizzo di piattaforme digitali per la gestione delle procedure di gara e per la presentazione delle offerte;
- ❑ **Soccorso istruttorio e chiarimenti:** quali documenti possono essere integrati e come correggere meri errori formali durante la gara senza essere esclusi. Differenza tra soccorso istruttorio e nuova documentazione.

## 4 – Esecuzione del contratto ed eventuale contenzioso

### ❑ Esecuzione del contratto

**Argomenti:** controlli di qualità, verifiche periodiche e pagamenti.

### ❑ Eventuali modifiche al contratto

**Argomenti:**

- Revisione prezzi: le più recenti determinazioni della giurisprudenza, tra obbligo di espressa previsione per servizi e forniture e maggiore flessibilità per i lavori;

- La proroga: differenza tra proroga contrattuale e proroga tecnica, la distinzione tra rinnovo e proroga alla luce della più recente giurisprudenza.

### ❑ Conclusione del contratto

**Argomenti:** collaudo delle opere e dei servizi eseguiti, verifica finale e chiusura del contratto.

### ❑ Giudice competente in caso di contenzioso

**Argomenti:** quali questioni restano al Giudice Amministrativo in sede di giurisdizione esclusiva e quali sono devolute al Giudice Ordinario? Canoni, indennità e altri corrispettivi.

### ❑ Responsabilità della PA

**Argomenti:** annullamento dell'aggiudicazione e declaratoria di inefficacia del contratto già stipulato, la Plenaria n. 7/2021 sancisce la responsabilità precontrattuale anche per la PA;

### ❑ Contenziosi

**Argomenti:** casistica più rilevante di contenziosi in materia di appalti pubblici, casi pratici.

## Appalti pubblici e Concessioni



### **Avv. Andrea Grappelli**

*Partner e Responsabile Dip. Diritto Amministrativo*

Andrea.Grappelli@MorriRossetti.it

Andrea è specializzato nel settore degli appalti pubblici e concessioni e ha maturato una consolidata esperienza operando nell'ambito di **concessioni autostradali, portuali e aeroportuali**, di progetti di **riqualificazione urbana** e di **ex aree industriali**, nonché nell'ambito di appalti di servizi e forniture nel settore **sanitario** e **nuove tecnologie**.

Cassazionista, Andrea si è laureato in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Docente alla **LUISS**, collabora anche con Scuole di specializzazione, tra cui la **24ORE Business School** nell'ambito del Master sul "Management del settore Sanità, Pharma e Biomed" e con la School of Law della LUISS nel "Master in Diritto Penale d'Impresa"; è autore di varie **pubblicazioni di settore**, nonché Presidente della "Camera degli Avvocati Amministrativisti di Roma".

# Il nostro sharing knowledge system

## 'The Knowledge Firm'

Abbiamo una straordinaria passione per l'approfondimento e la ricerca nell'ambito delle questioni legali e fiscali.

Tutti i team si dedicano con sistematicità allo studio e alla produzione di contenuti perché la «conoscenza» è alla base dell'eccellenza professionale.

## Progetto 'Osservatori'

Portali verticali con finalità di conoscenza e di sharing knowledge multi-specializzata.

Uno strumento editoriale che stimola e valorizza l'integrazione di competenze su uno specifico tema per fornire un servizio specialistico "verticale".

**6**

Editori con cui collaboriamo

**12**

Portali verticali\*

**15+**

Riviste sulle quali scriviamo

**2.000+**

Articoli

**500+**

Pubblicazioni

**30.000+**

Follower su LinkedIn

\*Compliance 231, Restructuring, TMT & Data Protection, Wealth Management, Fiscalità Internazionale, Giustizia Tributaria, Corporate M&A e Labour (questo disponibile anche in inglese) e Riforma Fiscale.

# L'Accademia

di Morri Rossetti & Franzosi

*«Considerate la vostra semenza: fatti non foste a viver come bruti ma per seguire virtute e canoscenza»*

(Dante)

Morri Rossetti & Franzosi

Piazza Eleonora Duse, 2 | 20122 Milan (IT) | T +39 02 76 07 971  
info@MorriRossetti.it | MorriRossetti.it